

BELBIN**POŘADÍ VÝSLEDKŮ HODNOCENÍ**

Jméno Zdenka Hynarová
Organizace Firma ukázková s.r.o.
Oddělení

Pozoroval**Týmové role v pořadí**

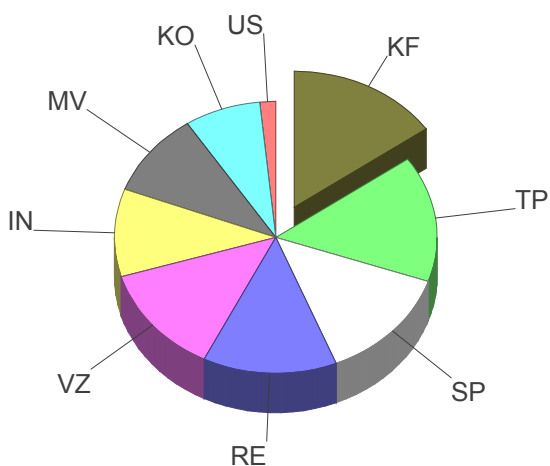
1 2 3 4 5 6 7 8 9

| | | | | | | | | | |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Sebehodnocení | KF | TP | SP | RE | VZ | IN | MV | KO | US |
| Pozorovatel 1 | SP | TP | US | KO | MV | IN | VZ | KF | RE |
| Pozorovatel 2 | RE | VZ | MV | SP | KF | KO | TP | US | IN |
| Pozorovatel 3 | VZ | TP | US | KF | KO | SP | RE | IN | MV |
| Pozorovatel 4 | VZ | MV | US | KF | SP | IN | RE | TP | KO |
| Pozorovatel 5 | VZ | SP | MV | RE | US | KF | IN | KO | TP |
| CELKOVÉ POŘADÍ | VZ | SP | TP | US | KF | RE | MV | KO | IN |

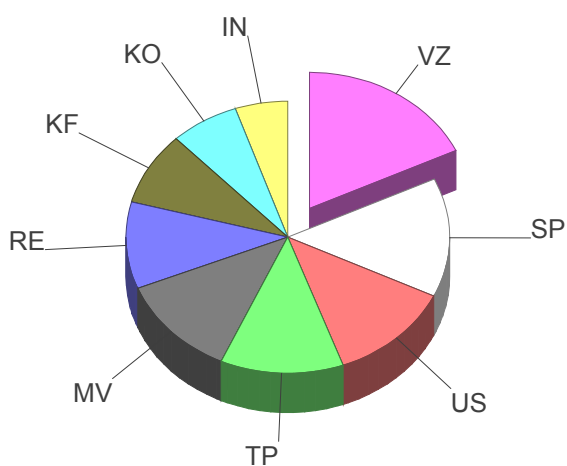
Koláčové grafy sebehodnocení a pozorování

Jméno Zdenka Hynarová
Organizace Firma ukázková s.r.o.
Oddělení

Sebehodnocení












Pozorovatelé












Relativní velikosti každého dílu koláčového grafu jsou vyjádřeny procentem z celku:

| | | Sebehodnocení | Pozorovatelé |
|----|----------------------|---------------|--------------|
| IN | Inovátor | 10,4 | 5,3 |
| VZ | Vyhledávač zdrojů | 13,0 | 17,9 |
| KO | Koordinátor | 7,6 | 6,9 |
| US | Usměrňovač | 1,6 | 12,3 |
| MV | Monitor vyhodnocovač | 10,0 | 12,1 |
| TP | Týmový pracovník | 15,0 | 12,3 |
| RE | Realizátor | 13,4 | 10,3 |
| KF | Kompletovač finišer | 15,2 | 8,8 |
| SP | Specialista | 13,6 | 14,0 |

Jméno Zdenka Hynarová
 Organizace Firma ukázková s.r.o.
 Oddělení

| BELBIN | Nejméně vhodné role | | | Zvládnutelné role | | | | Vhodné role | | | | Role a popisy | | |
|--------|---------------------|----|----|-------------------|----|----|----|-------------|----|----|-----|---|---|--|
| | 0 | 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 | Přínosy týmové role | | Příпустné slabiny |
| | IN | . | . | . | . | . | X | . | . | . | . | . |  | Inovátor Je tvůrčí, nápavitý a neortodoxní. Dokáže řešit náročné problémy. |
| VZ | . | . | . | . | . | . | X | . | . | . | . |  | Vyhledávač zdrojů Je nadšený a komunikativní extrovert. Objevuje příležitosti. Rozvíjí kontakty. | Je nadměru optimistický. Může ztratit zájem po opadnutí počátečního nadšení. |
| KO | . | . | . | X | . | . | . | . | . | . | . |  | Koordinátor Je vyzrálý a sebejistý. Vyjasňuje cíle. Dává lidem dohromady, aby podpořil týmovou diskuzi. | Může se zdát, že manipuluje. Uspadňuje si osobní práci. |
| US | . | X | . | . | . | . | . | . | . | . | . |  | Usměřovač Vyzývá k výkonu, je dynamický, prospívá mu tlak. Má průbojnost a odvahu překonávat překážky. | Má sklony provokovat. Může urážet ostatní. |
| MV | . | . | . | . | . | X | . | . | . | . | . |  | Monitor vyhodnocovač Je vážně založený, je stratég a má vysoké nároky. Vidí všechny možnosti. Má přesný úsudek. | Může mu chybět hnací síla a schopnost inspirovat ostatní. |
| TP | . | . | . | . | . | . | . | X | . | . | . |  | Týmový pracovník Spolupracuje, je mírný, vnímavý a diplomatický. Naslouchá, buduje a odvrací třenice. | Je nerozhodný v klíčových situacích. |
| RE | . | . | . | . | . | . | . | X | . | . | . |  | Realizátor Je disciplinovaný, spolehlivý, konzervativní v návycích. Má schopnost činit praktické kroky a akce. | Je poněkud nepružný. Může pomalu reagovat na nové možnosti. |
| KF | . | . | . | . | . | . | . | . | X | . | . |  | Kompletovač finišer Je pečlivý, svědomitý, dělá si starosti. Hledá chyby a přehlédnutí. Plní termíny. | Má sklony přehnaně se strachovat. Neochotně nechává ostatní podílet se na své práci. |
| SP | . | . | . | . | . | . | . | X | . | . | . |  | Specialista Je cílevědomý, iniciativní a oddaný své profesi. Poskytuje vědomosti a dovednosti, které jsou vzácné. | Přispívá pouze v úzké oblasti. Zaoobírá se osobními speciálními zájmy. |

Jméno Zdenka Hynarová
Organizace Firma ukázková s.r.o.
Oddělení

| BELBIN | | | | Role a popisy | | |
|--------|-----------|--|-----------|---|---|---|
| | | | | Přínosy týmové role | | Přípustné slabiny |
| IN | Negativní | | Positivní |  | Inovátor Je tvůrčí, nápavitý a neortodoxní. Dokáže řešit náročné problémy. | Ignoruje podružnosti. Je velmi zaujatý vlastními myšlenkami na úkor efektivní komunikace. |
| VZ | | | |  | Vyhledávač zdrojů Je nadšený a komunikativní extrovert. Objevuje příležitosti. Rozvíjí kontakty. | Je nadměrně optimistický. Může ztratit zájem po opadnutí počátečního nadšení. |
| KO | | | |  | Koordinátor Je vyzrálý a sebejistý. Vyjasňuje cíle. Dává lidem dohromady, aby podpořil týmovou diskuzi. | Může se zdát, že manipuluje. Uspodňuje si osobní práci. |
| US | | | |  | Usměrňovač Vyzývá k výkonu, je dynamický, prospívá mu tlak. Má průbojnost a odvahu překonávat překážky. | Má sklony provokovat. Může urážet ostatní. |
| MV | | | |  | Monitor vyhodnocovač Je vážně založený, je strateg a má vysoké nároky. Vidí všechny možnosti. Má přesný úsudek. | Může mu chybět hnací síla a schopnost inspirovat ostatní. |
| TP | | | |  | Týmový pracovník Spolupracuje, je mírný, vnímavý a diplomatický. Naslouchá, buduje a odvrací třenice. | Je nerozhodný v klíčových situacích. |
| RE | | | |  | Realizátor Je disciplinovaný, spolehlivý, konzervativní v návycích. Má schopnost činit praktické kroky a akce. | Je poněkud nepružný. Může pomalu reagovat na nové možnosti. |
| KF | | | |  | Kompletovač finišer Je pečlivý, svědomitý, dělá si starosti. Hledá chyby a přehlédnutí. Plní termíny. | Má sklony přehnaně se strachovat. Neochotně nechává ostatní podílet se na své práci. |
| SP | | | |  | Specialista Je cílevědomý, iniciativní a oddaný své profesi. Poskytuje vědomosti a dovednosti, které jsou vzácné. | Přispívá pouze v úzké oblasti. Zaoobí se osobními speciálními zájmy. |

PORADENSKÁ ZPRÁVA

Jméno Zdenka Hynarová
Organizace Firma ukázková s.r.o.
Oddělení

Upozorňujeme, že tato zpráva je založena na kompletním profilu.

Máte neobvyklý profil, jste společenský a máte smysl pro dobrodružství toho, kdo rád objevuje nové oblasti, na což jste pyšný. Ale váháte odklonit se příliš od nastoupeného kariérového růstu. Z toho by pro vás mohlo vzniknout dilema. Čím dále se vydáte, tím více riskujete, že ztratíte kontakt s vlastním složitým speciálním oborem. Na druhé straně můžete žít ambicemi, které přesahují váš horizont, takže cítíte, že technická stránka vaší práce vás dostatečně nenaplňuje.

To byste mohl vyřešit tím, že byste hrál vhodným způsobem větší úlohu v jakékoliv profesionální organizaci. Pokud tak učiníte, pravděpodobně najdete takové podněty, které vás podnítí k profesionálním změnám ve vašem oboru.

Následně by se vaše hranice působnosti rozšířily a práce by byla zajímavější. V určitém stadiu své kariéry se asi budete muset rozhodnout, co je pro vás důležitější - hrdost či proslulost ve své profesi, nebo širší manažerská cesta. Ať už se rozhodnete jakkoliv, dejte to ostatním jasně najevo.

Jedním z problémů, jemuž budete muset věnovat pozornost, je skutečnost, že ostatní nevidí vaše silné stránky stejně jako vy. Ačkoli sebe vidíte jako svědomitou osobu s pohledem směřujícím dovnitř, ostatní vás uvidí jako společenskou a proaktivní osobu s otevřeným pohledem ven.

Závěrem:

Musíte si uvědomit roli, která vám nejméně vyhovuje. Nezdá se, že máte charakteristiky člověka, který dokáže přijít s originálními myšlenkami. Jestliže dokážete pracovat s někým, kdo vás bude doplňovat, váš vlastní výkon se pravděpodobně zlepší.

BELBIN**PROFIL OSOBNOSTI**

Jméno Zdenka Hynarová
Organizace Firma ukázková s.r.o.
Oddělení

Upozorňujeme, že tato zpráva je založena na kompletním profilu.

Silné stránky

Všeobecně považovaný/á za člověka, který je dobrý v dotahování věcí a zvědavý.

Potřebuje takovou práci, kde může uplatnit svou společenskou povahu. Rád/a se ujímá iniciativy. Měl/a by vykonávat takovou práci, při níž může uplatnit své získané vědomosti. Je ochoten/na dát se na profesionální dráhu. Projevuje skromnost a váhá, aby něco nevyslovil/a špatně.

Příпустné slabé stránky

Neměl/a by být zapojen/a do práce, kde je důležité jednání s citlivými lidmi.

Prověření v interview

Pravděpodobně někdo, kdo spíše rozvíjí myšlenky druhých než vlastní nápady. Proto v interview předložte několik námětů kolem jeho pracovního místa a sledujte, jak je Zdenka Hynarová rozvine. Začne se projevovat jeho/její přirozený entuziasmus? Zeptejte se: chcete se nás na něco zeptat? Přihlédněte ke skutečnosti, jak Zdenka Hynarová dobře reaguje na podněty a dokáže vznášet dotazy, na nichž pak dokáže stavět. Zeptejte se sám/a sebe, jaké přínosy by mohly plynout ze schopnosti umět se ptát, již jste svědkem?

Umístění

Kandidát si dobře povede na pozici, na které je potřeba vyhledat, uložit a dle potřeby poskytnout znalosti. Mohl/a by dobře pracovat na profesionální pozici, která vyžaduje značný stupeň kontaktů s okolním světem. Mohl/a by ocenit pracovní místo, na kterém se cenné znalosti získávají účastí na konferencích a absolvováním tréninkových kurzů.

BELBIN**ČETNOSTI NEJČASTĚJŠÍCH ODPOVĚDÍ POZOROVATELŮ**

Jméno Zdenka Hynarová
Organizace Firma ukázková s.r.o.
Oddělení

Tento seznam ukazuje slova pozorovatelů a jejich skóre v sestupném pořadí oblíbenosti.

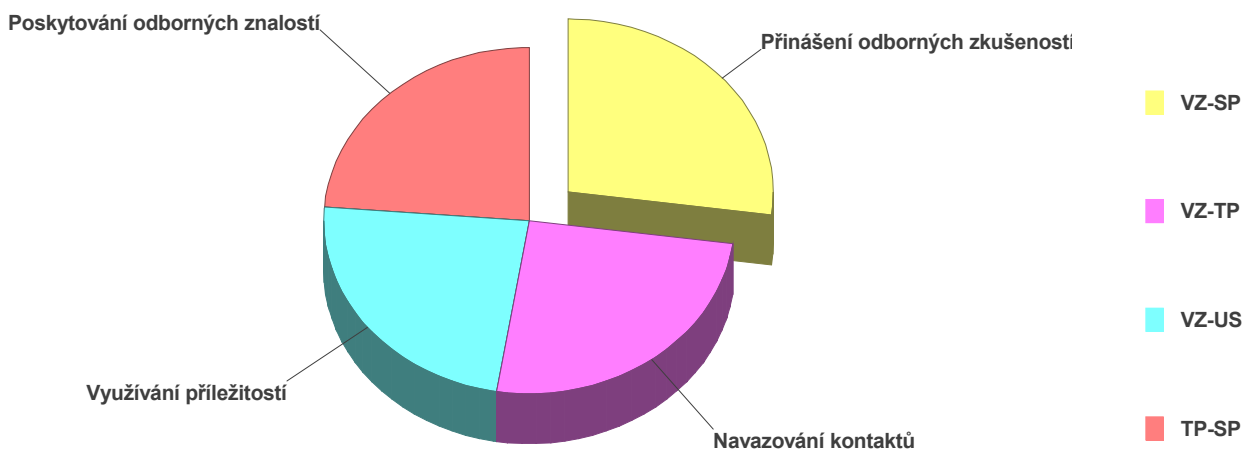
| | | | |
|--------------------------|---|---------------------------|---|
| dobrý v dotahování věcí | 5 | disciplinovaný | 1 |
| zvědavý | 5 | bojící se konfliktu | 1 |
| kritický | 5 | přesný | 1 |
| spoléhající se na sebe | 4 | soutěživý | 1 |
| dobře organizovaný | 4 | loajální | 1 |
| spolupracující | 4 | oddaný profesi | 1 |
| přizpůsobivý | 3 | agresivní | 1 |
| konzultující | 3 | nezajímající se o druhé | 1 |
| realistický | 3 | originální | 0 |
| logicky uvažující | 3 | novátorský | 0 |
| efektivní | 3 | tvořivý | 0 |
| vědomý si priorit | 3 | s představivostí/nápaditý | 0 |
| impulzivní | 3 | perfekcionista | 0 |
| dobře informovaný | 3 | bystrý | 0 |
| netrpělivý | 3 | tvrdě popohánějící | 0 |
| využívající příležitosti | 2 | manipulující | 0 |
| soustředěný | 2 | neochotný delegovat | 0 |
| otevřený | 2 | nepružný | 0 |
| skeptický | 2 | nevyzpytatelný | 0 |
| snadno znuděný | 2 | obávající se nezdaru | 0 |
| společenský | 2 | přecitlivělý | 0 |
| praktický | 2 | velmi nekonvenční | 0 |
| odolávající změnám | 2 | povzbuzující druhé | 0 |
| chytrý | 2 | se širokým rozhledem | 0 |
| pečující | 2 | vytrvalý | 0 |
| svědomitý | 2 | pozorný k druhým | 0 |
| houževnatý | 1 | analytický | 0 |
| podnikavý | 1 | bezstarostný | 0 |
| nestranný | 1 | přesvědčivý | 0 |
| vyzývající k výkonu | 1 | s hlavou v oblacích | 0 |
| hájící své území | 1 | úzkostlivě přesný | 0 |
| odborně zdatný | 1 | klidný a sebejistý | 0 |
| osamocený | 1 | nemilující dobrodružství | 0 |
| provokující | 1 | pomalý | 0 |
| zapomnětlivý | 1 | budující impérium | 0 |
| diplomatický | 1 | nerozhodný | 0 |

BELBIN**OSOBNÍ PRACOVNÍ STYL**

Jméno Zdenka Hynarová
Organizace Firma ukázková s.r.o.
Oddělení

Upozorňujeme, že tato zpráva je založena na kompletním profilu.

Koláčový graf navrhuje čtyři pracovní styly, které by vám mohly vyhovovat. Jsou odvozeny z kombinace vašich čtyř nejvyšších týmových rolí.



Příklady, které vám pomohou formulovat váš preferovaný pracovní styl:

"Rád/a objevuji a přicházím s novými odbornými poznatky."
 "Mojí silnou stránkou je vytváření lepších komunikačních vazeb s lidmi."
 "Řekněte mi, jaké jsou možnosti a rozsah, a já vám poskytnu výsledky."
 "Rád/a poskytuji záložní podporu."